

各 位

公 司 名 相模铁道株式会社  
法人代表 代表取締役社长 鸟居 真  
(证券代码 9003 东证第一部)  
联系方式 取締役常务执行役員  
集团经营战略室副室长  
坂卷 敏  
(TEL: 045-319-2029)

公 司 名 相铁 ROSEN 株式会社  
法人代表 代表取締役社长 春日 徹夫  
(证券代码 8211 东证第一部)  
联系方式 取締役 经营管理室统括经理  
北风 真治  
(TEL: 045-319-7020)

公 司 名 丸红株式会社  
法人代表 代表取締役社长 朝田 照男  
(证券代码 8002 东证第一部)  
联系方式 广报部 报道科长  
岩岛 弘和  
(TEL: 03-3282-4803)

### 关于食品流通领域的业务合作

相模铁道株式会社（以下简称“相模铁道”）、相模铁道的子公司相铁 ROSEN 株式会社（以下简称“相铁 ROSEN”）以及丸红株式会社（以下简称“丸红”），今天就三方的业务合作事宜达成协议，签订了《业务合作合同》（以下简称“本合同”）。现将概要公告如下。

#### 公告内容

##### 1、业务合作的背景及目的

在相模铁道集团的事业中，流通业是继运输业、房地产业之后的第三大支柱产业。而流通业部分的核心企业相铁 ROSEN，沿相模线，经营与日常生活有密切关系的食品超市事业，该事业在今后提升本公司的相铁沿线价值以及“相铁”品牌价值方面具有极为重要的作用。

相铁 ROSEN 作为连锁超市主要经营食品、服装、和家庭生活用品，事业基础主要是在相铁线沿线的神奈川以及东京地区。在竞争激烈的超市行业中，相铁 ROSEN 根据地区特点准确把握顾客需求，以打造该地区超市龙头为目标，通过提

供美味、安全可靠、放心健康方便的时令商品，扩大自身业务。然而，零售业市场日趋饱和，与同行业，及其他业种的零售商之间的竞争激化，加上近来因资源价格高涨而导致物价腾贵，消费者减少购物，且进货价格上升，使相铁 ROSEN 所面临的事业环境越趋严峻。

在上述情况下，相模铁道及相铁 ROSEN 一直在考虑寻求食品超市行业里具有较强营销网络以及优秀经营诀窍的本集团外的事业合作伙伴，以期同其他竞争企业进行差异化经营，实现相铁 ROSEN 企业价值的提升，从而进一步提升相模铁道的企业价值。

丸红的粮油食品部门，充分发挥综合商社的功能，依托自身在原材料领域的雄厚背景，向批发企业及连锁零售企业出资，正在构筑涵盖食品领域上下游的强有力体制。并在 2008 年 4 月发表的《SG2009~超越期待的伙伴、丸红~》中期经营计划中，将流通、贸易领域作为重点领域。

此次，意在强化食品超市事业的相模铁道和相铁 ROSEN，与计划加强流通、贸易领域的丸红，在彼此的需求上找到了共同点，因而决定进行业务上的联手合作。

超市零售业的大环境依然严峻，三家公司通过合作经营，以求赢得顾客的更大支持和事业的作为零售商的更大发展。

今后，还请顾客和交易各方多赐指导和鞭策。

在签订本合同的同时，相模铁道与相铁 ROSEN 之间的股份交换合同已另行对外公布，请一并参阅。

## 2、业务合作的要点

相模铁道、相铁 ROSEN 和丸红，将最大限度地有效利用各自的经营资源和诀窍，积极提升相铁 ROSEN 的企业价值。

本协议的业务合作要点如下：

### (1) 丸红为提升相铁 ROSEN 的企业价值提供支持

丸红将有效运用丸红集团所拥有的信息、经验、事业网络及其他可动用的一切经营资源，为实现相铁 ROSEN 所要进行的企业价值的提升提供支持。支持内容涵盖以下事项：

- ① 向相铁 ROSEN 派遣精通零售业的干部
- ② 向相铁 ROSEN 推荐丸红集团所经销的商品

### (2) 相铁集团提供的协助

作为相铁 ROSEN 的母公司，相模铁道在相铁 ROSEN 推进企业价值提升各项措施方面，将给予最大限度的支持。根据今天另行对外公告的相模铁道与相铁 ROSEN 之间的股份交换合同，相铁 ROSEN 将从 2009 年 4 月 8 日起，成为相模铁道的全资子公司。

### (3) 丸红对相铁 ROSEN 拥有优先购股权

相模铁道及相铁 ROSEN，赋予丸红。今后 3 年内，相对手相铁 ROSEN 股权，议决权 20% 的优先购股谈判权。

### 3、相关公司概要

	相模铁道株式会社 (截至 2008 年 9 月 30 日)	相铁 ROSEN 株式会社 (截至 2008 年 8 月 31 日)	丸红株式会社 (截至 2008 年 9 月 30 日)
事业内容	铁道、汽车、流通、房地产等相关产业	食品等其他零售业、房地产租赁业	综合商社
成立日期	1917 年 12 月 18 日	1962 年 8 月 10 日	1949 年 12 月 1 日
总部所在地	神奈川県横浜市西区 北幸一丁目 3 番 23 号	神奈川県横浜市西区 北幸二丁目 9 番 14 号	東京都千代田区 大手町一丁目 4 番 2 号
法人代表	代表取締役社长 鸟居 真	代表取締役社长 春日 徹夫	代表取締役社长 朝田 照男
资本金	31,162 百万日元	5,310 百万日元	262,686 百万日元
已发行股票总数	427,477,495 股	28,689,170 股	1,737,940,900 股
净资产	49,272 百万日元 (合并)	11,295 百万日元 (合并)	779,764 百万日元 (合并)
总资产	522,871 百万日元 (合并)	42,137 百万日元 (合并)	5,207,225 百万日元 (合并)
决算期	3 月 31 日	2 月的最后一天	3 月 31 日
从业员人数	6,056 名 (合并)	1,040 名 (合并)	32,208 (合并)
主要客户	一般顾客	一般顾客	—
大股东以及其 持股比率	小田急电铁 7.55%	相模铁道 53.96%	日本 trusty service 信托银行 (信托) 5.86%
	三井住友银行 4.58%	三井住友银行 2.61%	日本 Master Trust 信托银行 (信托) 5.09%
	横滨银行 4.58%	横滨银行 2.61%	损害保险 Japan 3.31%
	日本生命保险 3.72%	横滨信用金库 1.48%	东京海上日动火灾 保险 2.98%
	日本 Master Trust 信托银行 (信托业 务部) 3.57%	日本生命保险 0.98%	State street bank and trust company505103(常 任代理为瑞穗实业 银行兜町证券结算 业务室) 2.66%
主要交易银行	日本政策投资银行、三井 住友银行、横滨银行、中 央三井信托银行	三井住友银行、横滨银 行、新生银行、中央三井 信托银行	瑞穗实业银行、三菱东京 UFJ 银行、住友信托银行、 三井住友银行、瑞穗信托银 行

#### 4、日程

2008年11月27日(周四)	取締役会进行决议(相模铁道・相铁 ROSEN)
2008年11月27日(周四)	签订业务合作合同
2008年11月27日(周四)	合同生效日

#### 5、对今后业绩的影响

关于本合同对今后业绩的影响，下一步将作详细研究，现阶段未定。今后根据研究协商的结果，视需要尽快公布。

以上